

ALAN BRUNACINI
FIRE COMMAND



3 FUNCIONES DEL OBAC

SECCIÓN 4:

IDENTIFICAR ESTRATEGIA, DESARROLLAR PLAN DE ATAQUE Y ASIGNAR UNIDADES

OBJETIVO PRINCIPAL:

Utilizar un método sistemático para tomar las decisiones de la estrategia básica y desarrollar e iniciar un plan de ataque.

OBJETIVOS: Al final de esta sección se deberá ser capaz de:

1. Explicar el propósito por el cual el OBAC escoge una u otra estrategia básica (p 2).
2. Nombrar los principales factores del incendio que definan si se debe utilizar un ataque ofensivo, o defensivo (p 2).
3. Describir como deberían ser:
 - A. el Ataque Ofensivo.
 - B. el Ataque Defensivo
 - C. el Ataque (en situación) Marginal (p 2 y 3)
4. Explicar que significa ataque ofensivo y ataque defensivo como eventos independientes (p 3).
5. Enumerar los beneficios operacionales producidos por la administración efectiva de la estrategia global (p 4).
6. Explicar la diferencia entre estrategia y plan de ataque (p 7)
7. Enumerar las tres prioridades tácticas y su importancia en el desarrollo del plan de ataque (p 8).
8. Explicar porqué la mayoría de los incendios tienen más similitudes que diferencias entre sí (p 10).
9. Enumerar los cinco pasos básicos que debe tener la hoja de informe del plan de ataque (p 11).
10. Establecer el propósito de la orden – tipo (p 14).

IDENTIFICACIÓN DE LA ESTRATEGIA

Una de las funciones principales del OBAC, involucra el convertir su evaluación y pronóstico de las condiciones del incendio en una estrategia operacional global. Esta decisión de la estrategia básica, sirve al propósito vital de determinar si el ataque se realizará en modo ofensivo o defensivo. El desarrollar y administrar la estrategia global llegan a ser la base para las acciones de rescate y ataque de incendios.

IDENTIFICACION DEL TIPO DE ATAQUE

El OBAC identifica el modo de ataque a usar, sea este ofensivo o defensivo, a través del análisis de una serie de factores del lugar del incendio, y sus características relacionadas. Los factores y preguntas principales a considerar para la identificación del tipo de ataque correcto incluyen:

- **EXTENSIÓN Y UBICACION DEL INCENDIO** -¿Cuánto y que parte del edificio está afectado?
- **EFEECTO DEL FUEGO** -¿Cuales son las condiciones estructurales?
- **OCUPANTES RESCATABLES**- ¿Hay alguien vivo a quien rescatar?
- **PROPIEDAD SALVABLE**-¿Queda algo salvable de la propiedad?
- **ENTRADA Y PERMANENCIA**-¿Pueden entrar bomberos y permanecer en el edificio?
- **VENTILACION**-¿Se pueden realizar las operaciones de ventilación en el techo?
- **RECURSOS**-¿Son suficientes los recursos para el ataque?

Si bien la principal responsabilidad del OBAC, es decidir el tipo de estrategia, todo el personal debe ser capaz de definir, identificar y entender tanto un ataque ofensivo como defensivo. Lo anterior es una necesidad absoluta si se desea que todo el personal reaccione correcta y eficientemente ante la decisión estratégica del OBAC. El proceso debe ser sencillo y no debe ser un misterio, si se desea que todos realicen un trabajo efectivo y sobrevivan a la experiencia. Hay una prueba fácil para verificar un adecuado entendimiento de parte del personal. Cada bombero debe ser capaz de mirar la operación e identificar la estrategia básica. Si éstos no pueden identificar la estrategia, algo está mal.

Al determinar la estrategia, el OBAC además establece los objetivos globales para las operaciones. El decide el lugar y el momento en que su personal enfrenta el incendio, donde intentarán detenerlo y cual debe ser el resultado final.

OPERACIÓN OFENSIVA

Durante una operación ofensiva, las condiciones del incendio permiten un ataque interior. En esta situación las líneas manuales se extienden dentro del área del incendio para apoyar la Búsqueda Primaria y controlar el incendio, mientras también se realizan operaciones de apoyo para mantener la fluidez del ataque ofensivo (forzar entradas, ventilar, etc.) Este tipo de ataque es agresivo, caudal de tamaño adecuado, y se realiza en forma rápida para "aplastar" el incendio desde adentro y extinguirlo.

FIRECONTROLCHILE

Capacitación y Asesorías Contra Incendio

OPERACIÓN DEFENSIVA

Durante la operación defensiva, las condiciones del incendio impiden un ataque interior, por lo tanto, se debe atacar con chorros de al menos 250 gpm, para controlarlo con rapidez. Durante este tipo de ataque, el control del perímetro del incendio pasa a ser crítico, no se debe permitir que ningún bombero ingrese al área del incendio. Todos deben estar fuera de la zona de colapso estructural (1,5 veces la altura de la estructura).



Ataque defensivo, chorro dirigido desde el exterior del incendio, las condiciones de la estructura no permiten el ingreso de bomberos y/o existe riesgo de derrumbes. Nótese que el bombero está fuera de la zona de colapso estructural. El chorro fue redirigido sólo cuando se controló el fuego de la izquierda, cuando falta entrenamiento, suele moverse el chorro sin mayor coordinación. En foto izq, al fondo, hay una línea esperando el momento para ingresar y rematar.

ATAQUE (EN SITUACIÓN) MARGINAL

Una situación difícil y peligrosa en el incendio ocurre cuando las condiciones están cerca del final de la posibilidad de un ataque ofensivo y al principio de la necesidad de un ataque defensivo o viceversa. El OBAC puede iniciar un ataque ofensivo cauteloso mientras constantemente reevalúa las condiciones y el efecto que está teniendo el ataque en el incendio. Algo similar ocurre cuando se ataca defensivamente y ese ataque permite mejorar las condiciones lo suficiente como para pasar a un ataque ofensivo.

En las fotos superiores se aprecia un ataque defensivo mientras se prepara un ataque interior. Nótese el efecto del alto caudal en el incendio.

Cuando el OBAC decide la estrategia a utilizar, lo hace sabiendo que puede haber cambios. Dentro del contexto de la estrategia básica que selecciona, tiene que realizar, manejar y controlar toda la operación, siempre preparado para cambios.

El ataque ofensivo y el defensivo son eventos independientes. Las operaciones efectivas de ataque de incendios seguras, razonables y predecibles, se realizan en el interior o desde el exterior de la estructura. Cualquier mezcla de los dos tipos básicos de ataque, es la base para pérdidas, es además indicador de falta de capacitación a todo nivel.

El personal que ataque el incendio debe confiar en el OBAC para el control de la estrategia, sabiendo que pueden realizar un ataque ofensivo o bien defensivo, y no en una mezcla de ambos. Si el personal que está en el interior está utilizando un pitón de 400 lpm, mientras que los que están en el exterior están dirigiendo monitores hacia el mismo espacio, el ataque realizado en forma segura y eficiente ha terminado.

Quienes están en el interior pronto aprenderán que los que están en el exterior siempre ganarán y que el OBAC no está controlando en forma eficiente las operaciones. El ataque en modo marginal no significa que ambos tipos de ataque se realizan en forma simultánea.

FIRECONTROLCHILE

Capacitación y Asesorías Contra Incendio

Es un típico error de neófitos hablar de "ataque mixto". No confundir protección de exposiciones creyendo que es un tipo adicional de ataque, la protección de exposiciones es un componente del ataque defensivo.

BENEFICIOS OPERACIONALES

Un manejo efectivo de la estrategia global por parte del OBAC proporciona los siguientes beneficios:

- Estructura la toma de decisiones y la evaluación.
- Normaliza el vocabulario y las comunicaciones.
- Ayuda a la seguridad personal en el incendio.
- Proporciona control de las operaciones.
- Mejora la efectividad general.

ESTRUCTURACIÓN DE LA TOMA DE DECISIONES Y LA EVALUACIÓN

El OBAC realiza una función crítica, ya que maneja el proceso estratégico. Él comienza esa función al principio de las operaciones, tomando la decisión inicial de realizar un ataque ofensivo o bien uno defensivo. Debe entonces continuar manejando esa función estratégica al mantener el plan de ataque actualizado con relación a lo que sucede dentro y fuera del incendio. A medida que las condiciones cambian, debe estar preparado para ajustar la estrategia y el plan correspondiente - particularmente si las condiciones empeoran. Cuando las condiciones del incendio llegan a ser más intensas, aquel se propaga y sigue ganando, el plan de ataque debe cambiar desde ofensivo a marginal y eventualmente a defensivo.

El índice ofensivo/defensivo proporciona una manera normada para evaluar las condiciones del incendio y el efecto del ataque en éste. Este índice permite un ajuste efectivo en el plan operacional global. El sistema confía en el OBAC para decidir si los bomberos operan en el interior o en el exterior del edificio o área de incendio. La responsabilidad recae en el OBAC para reevaluar continuamente esta decisión. Cuando sea necesario, deberá reunir a sus ayudantes para que en forma eficiente le asistan con las decisiones de estrategia, desarrollar un plan altamente efectivo y crear una organización adecuada en el incendio.

NORMALIZACIÓN DEL VOCABULARIO Y LAS COMUNICACIONES

El desarrollo y la mantención de la estrategia global, no es sólo una de las funciones importantes del OBAC, es el elemento principal que define el resultado del ataque. Esta decisión de realizar un ataque interior o exterior establece los cimientos para toda la operación, e influye en como se realizará el ataque básico contra el incendio. El OBAC deberá ser capaz de definir siempre las operaciones dentro del marco ataque/ofensivo, ataque/defensivo. El establecer una estrategia (ofensiva o defensiva) es la proclamación más rápida y descriptiva de las condiciones del incendio y de las acciones necesarias para enfrentar esas condiciones.

Esa definición de la estrategia, cumple con el objetivo de proporcionar un marco simple y directo para que todo el personal sepa de que se está hablando. "Ofensivo" significa un rápido y enérgico ataque interior; "Defensivo" es usar chorros grandes (monitores generalmente), obrar con rapidez y eficacia y tener cuidado con las paredes que pueden derrumbarse; "Marginal" significa atacar ofensivamente o defensivamente con precaución, evaluar con rapidez, y para el caso que la situación varíe, tener una rápida vía de escape o de ingreso.

FIRECONTROLCHILE

Capacitación y Asesorías Contra Incendio

El ambiente en los incendios tiende a la confusión y puede variar con rapidez. Un vocabulario común facilita las comunicaciones rápidas, y efectivas acciones y reacciones. Cuando el OBAC dice "Todos fuera, se pasa a ataque defensivo" la acción de evacuación debe ser fluida y rápida. Algunos OBAC, actúan como si tuvieran tiempo para mandar instrucciones muy específicas al Sector Interior por carta certificada. Si todos saben que tipo de ataque están realizando y que significa estar realizando ese tipo de ataque en particular, bastará una orden simple para obtener el resultado esperado.

AYUDA A LA SEGURIDAD PERSONAL EN EL INCENDIO

Una decisión rápida, clara y concisa para atacar ya sea ofensiva o defensivamente, sirve como base práctica y fundamental para la seguridad y supervivencia del bombero. Para lograr manejar de esa forma la estrategia global se requiere que el OBAC evalúe las condiciones del momento y haga un pronóstico de la situación. Esos factores se traducen en las posiciones que asumirán los grupos de ataque.

Mucha de la prevención de riesgos en el incendio se desprende de las posiciones que los bomberos asumen con relación a lo que le está ocurriendo, al incendio mismo y a la estructura afectada. Este proceso básico de posicionamiento es simple pero muy crítico. La decisión del OBAC de realizar un ataque ofensivo o defensivo, establece y mantiene control del lugar donde estarán ubicados los bomberos y adecua sus operaciones con sus ubicaciones. Se trata que el incendio y el edificio no sean causa de accidente para los bomberos, mientras que la diferenciación de los dos tipos básicos de ataque, permite que los bomberos no se hieran entre sí.

PROPORCIONA CONTROL SOBRE LAS OPERACIONES

Para establecer una estrategia global que funcionará durante toda la operación, el OBAC debe realizar la evaluación inicial y planificar el ataque en una forma racional y sistematizada. Eso permite que todas las operaciones partan desde una buena base. El establecer la estrategia global, proporciona una estructura básica normalizada que ayuda a todos los que están en el lugar, a entender el plan general y su posición y función personal dentro de ese plan respecto a los demás bomberos.

El diferenciar entre si los ataques ofensivos y defensivos, es el punto de partida para el entendimiento del proceso de planificación y control. La esencia del control de incendio por parte del OBAC, incluye la habilidad constante para dirigir el lugar donde están ubicados los bomberos y lo que están haciendo. En un sentido muy práctico, si el OBAC puede, desde el primer momento, instalar a sus bomberos, cambiarlos de lugar y cambiar lo que están haciendo, tiene el nivel de control más importante. Si no es capaz de cambiar la ubicación y función de sus recursos humanos y/o materiales, la operación está fuera de control.

FIRECONTROLCHILE

Capacitación y Asesorías Contra Incendio

MEJORAMIENTO DE LA EFECTIVIDAD GENERAL

Movilizar toda la operación bajo el control de un Plan estratégico fuerte, produce una eficiencia de los esfuerzos que es capaz de concentrarse en un objetivo central.

El objetivo de cada tipo de ataque es simple y fácil de entender:

- **OBJETIVO OFENSIVO**-Atacar desde el interior del incendio para controlarlo.
- **OBJETIVO DEFENSIVO**-Ataque exterior fuera de la zona de derrumbe, para limitar las pérdidas y detener la propagación del incendio.

El manejo de la estrategia global tiene más oportunidad para determinar el éxito o fracaso general que cualquier otra función. En palabras simples, las operaciones ofensivas son diferentes a las operaciones defensivas. Nada produce resultados más efectivos, normalizados y predecibles, que una determinación rápida del correcto ataque, el control enérgico de la operación y el esfuerzo máximo por parte de todos para lograr los objetivos, por otra parte, nada produce resultados peores y más rápidamente que lo opuesto. La confusión en el tipo de estrategia de ataque lesiona a más bomberos y quema más edificios que casi cualquier otro error en el incendio... aplicar caudales insuficientes es otro error.

Las situaciones tácticas en las que los bomberos que están en el interior, a punto de realizar un ataque ofensivo y son "bombardeados" por los pitones monitores externos, sólo tendrán como resultado el que el incendio crezca innecesariamente, con bomberos pitoneando por horas. Esta simple confusión de estrategia invertirá casi instantáneamente las condiciones que permitían a un ataque ofensivo, destruir la dirección correcta de las operaciones de apoyo ofensivas, particularmente la ventilación y llevará al personal que está en el interior hacia afuera. Algo bueno sale de todo esto, da la oportunidad al personal que está en el interior de preguntarle, a quienes están con los chorros exteriores... por su parentela.

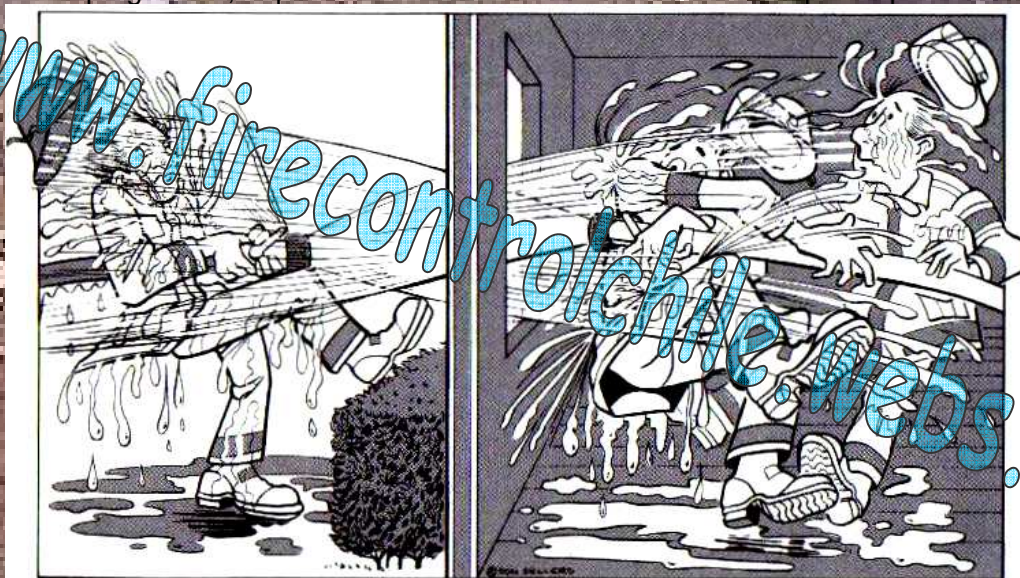


Fig 3.4.2: La confusión de modos de ataque promueve las "relaciones sociales" entre los bomberos.

La confusión del tipo de ataque **SIEMPRE** es un error. Algunas veces este error es ordenado por un OBAC impaciente, que no puede soportar por más tiempo observar cómo el incendio arroja bocanadas de humo y aumenta su intensidad.

FIRECONTROLCHILE

Capacitación y Asesorías Contra Incendio

Este OBAC ordenará una utilización prematura de los monitores. En realidad, el período de pre-control puede ser frustrante para todos, sin embargo, el manejo de la estrategia global se diseña para que nadie pierda el control, en particular el OBAC.

El concepto de control de las operaciones en el incendio, llega a ser una realidad concreta cuando implica planificar la estrategia global. No es ninguna cosa fácil que el OBAC se sienta en su Puesto de Mando mirando, escuchando y decidiendo si el ataque se realizará desde el interior o el exterior y luego controlar la operación en esa forma. No puede eludir la responsabilidad que se deriva de esa decisión.

Todas las deficiencias en las operaciones pueden ser rastreadas hacia deficiencias en la calidad del entrenamiento que provee el respectivo Cuerpo de Bomberos, como ese entrenamiento es responsabilidad del Comandante y sus antecesores, es este quién es el responsable de los resultados finales del ataque del incendio. El nivel de capacidad del Comandante, hace la diferencia entre que se salve una propiedad afectada, o que.....aumenten las playas de estacionamiento.

EL PLAN DE ATAQUE

PRIORIDADES TACTICAS

El OBAC debe lograr que su estrategia se lleve a cabo mediante el desarrollo de un Plan de Ataque. Este Plan debe estar directamente relacionado con la estrategia pero no debe ser sustituto de ella. La distinción entre la estrategia y el Plan es simple.

La estrategia describe el enfoque global de la operación y controla el plan de ataque. El plan de ataque provee las operaciones tácticas requeridas para lograr el objetivo estratégico. Es importante seguir la secuencia correcta.

RECORDAR: La estrategia viene primero y guía al Plan. El Plan debe seguir y adecuarse a la estrategia (el caballo va adelante de la carreta, no atrás).



Fig 3.4.3: Algunos nunca entienden. El plan nació muerto.